

Billerud Karlsborg AB



Produktion fiberlinjen

290 000 ton helblekt barr/löv massa

11 operatörer 1 produktionstekniker

Manöver rum 1

Fiber linjen

1 kokare 1 tvätt-sileri / syrgasblekeri
1blekeri

Lut och kraft

1 barkpanna 2 sodapanna 1 indunstning.

Manöver rum 2

Mixeri

1 mixare 1 hartskokare 1 traktorförare

Gemensamt

1 operatör som nyttjas där han bäst behövs.
Produktionstekniker verkar över hela fabriken.

Målstyrd organisation

Varje grupp har en samordnare som skall sköta personalfrågor inom gruppen, även kontakter med övriga grupper eller gå på träffar m.m.

Gruppen ansvarar för att bemanningen är rätt inom gruppen och vid behov kallar ut extra personal.

Vi attesterar våra tidrapporter själva, det finns inom varje grupp några som har delegerats denna uppgift.

Gruppen skall se till att nödvändig kompetensutveckling sker.

Förändring av skiftesunderhåll

- 1991 2 Mekaniker 2 elektriker 1 instrumentare**
Utbildning sker oftast enskilt för varje arbetsgrupp.
Utfyllnandastid görs på respektive verkstad.5
- 1991- 1997 1 Mekaniker 1 elektriker 1 instrumentare**
Flera utbildningar blir gemensamma.
Utfyllnandastid görs på respektive verkstad.
- 1998 - 1 Elektriker 1 mek./operatör 1 inst./operatör**
Underhållsutbildning tenderar att bli sämre.
Utfyllnads tid görs på respektive avd, verkstad eller
andra uppgifter t.ex. system programmering.

Uppgifter för operatörer under underhålls stoppar

Duk byten, rengörning av filter, tvättpressar m.m.

Instr./op. Instr.arbeten och systemprogrammering.
Utcheckning och kartering av ventiler.

Mek./op. Mek. arbeten.

Viktiga saker för oss vid rep.stoppar.

- Tidsplaner för externa – och interna tjänster, som måste hållas.
- Fastställa vem som gör vad under stoppen.
- Utcheckning som skall signeras av utförare.
Till detta har vi ökat på med resurser och avsatt längre tid.

*Vi anser att dessa punkter har minskat på störningar,
och kortat uppstartstiden efter stoppar väsentligt.*

Min utvärdering

Fördelar

Mer motiverade medarbetare
Bättre självförtroende hos medarbetare
Bättre stämning inom och mellan olika grupper

Nackdelar

Hög arbetsbelastning tidvis
Underhållsutbildning tenderar att utebli
Små konflikter kan bli stora